

# EVALUATING A SMART SPECIALISATION STRATEGY (S3/S4+)

This set of cards presents some of the 'milestones' of a successful S3, or outcomes that are expected for an S3 to deliver its expected benefits. They can be used to identify a) the current challenges facing an S3 in a given region, b) criteria for assessing the success of an S3 in addressing these challenges. Depending on the maturity of the regional innovation ecosystem and innovation policy, the evaluation may focus on the establishment of working S3 processes or on the expected outcomes in the ecosystem.

T. Delahais for the Evaluation Helpdesk, 2024

S3 processes

Governance

**There are active spaces for the coordination of actors from different spheres (business, public, research, civil society) - there are examples of their use to address specific issues (e.g. incoherence between sectors or policies).**

*Existen espacios activos para la coordinación de actores de distintos ámbitos (empresarial, público, investigación, sociedad civil); hay ejemplos de su uso para abordar problemas concretos (por ejemplo, incoherencias entre sectores o políticas).*

S3 processes

Governance

**Actors from different spheres (business, research, public authorities, civil society) feel that they have a shared responsibility to identify new opportunities for regional development and to exploit their potential.**

*Actores de distintos ámbitos (empresas, investigación, autoridades públicas, sociedad civil) se sienten corresponsables de identificar nuevas oportunidades de desarrollo regional y explotar su potencial.*

S3 processes

Governance

**The stakeholders have identified the skills and competences they need to support the S3 process and have filled the gap. This may involve both public and private stakeholders.**

*Los actores han identificado las cualificaciones y competencias que necesitan para apoyar el proceso S3 y han colmado las lagunas existentes. Esto puede implicar tanto a los actores públicos como a los privados.*

S3 processes

Governance

**New actors are continuously joining the regional governance of innovation. They come from different spheres and backgrounds, depending on the issues to be addressed or the identified directions of development.**

*Nuevos actores se incorporan continuamente a la gobernanza regional de la innovación. Proceden de distintos ámbitos y contextos, en función de las cuestiones que deban abordarse o de las orientaciones de desarrollo identificadas.*

S3 processes

Discovery

**There is an active and continuous process of identifying opportunities to develop new sectors of activity, involving stakeholders from all spheres (public, business, research, civil society).**

*Existe un proceso activo y continuo de identificación de oportunidades para desarrollar nuevos sectores de actividad, en el que participan actores de todos los ámbitos (público, empresarial, investigación, sociedad civil).*

S3 processes

Discovery

**(Public) stakeholders are constantly experimenting with different ways of identifying the potential for new sectors of activity and how to support their development - this includes testing different instruments, different ways of supporting uptake by SMEs and other actors, etc.**

*Los actores (públicas) están experimentando constantemente con diferentes formas de identificar el potencial de nuevos sectores de actividad y cómo apoyar su desarrollo, lo que incluye probar diferentes instrumentos, diferentes formas de apoyar la asimilación por parte de las PYME y otros agentes, etc.*

S3 processes

Discovery

**Stakeholders are gaining a better understanding of the region's specific assets, challenges and needs through ongoing research and monitoring of the region's economy.**

*Los actores están comprendiendo mejor los activos, retos y necesidades específicos de la región a través de la investigación y el seguimiento continuos de la economía de la región.*

S3 processes

Discovery

**Stakeholders are increasingly adopting a broader view of innovation, including social and socio-technical innovation. Innovation is better understood as addressing major societal challenges than as technological progress.**

*Los actores adoptan progresivamente una visión más amplia de la innovación, que incluye la innovación social y sociotécnica. La innovación se entiende mejor como respuesta a los grandes retos sociales que como progreso tecnológico.*

S3 processes

Discovery

**There are examples of new partnerships between actors to support the development of new sectors of activity. These partnerships bring together actors from different spheres (large companies, SMEs, research, public authorities, civil society, etc.).**

*Existen ejemplos de nuevas colaboraciones entre actores para apoyar el desarrollo de nuevos sectores de actividad. Estas colaboraciones reúnen a protagonistas de distintos ámbitos (grandes empresas, PYME, investigación, poderes públicos, sociedad civil, etc.).*

S3 processes

Strategy

**There is a long-term vision of the region's future areas of transformation and diversification. This vision was developed collaboratively and is shared by stakeholders.**

*Existe una visión a largo plazo de las futuras áreas de transformación y diversificación de la región. Esta visión se ha desarrollado en colaboración y es compartida por los actores.*

S3 processes

Strategy

**There is an initial agreement on "where to start" in terms of transforming the economic fabric, and later on "how to proceed" in the short term. This entails concrete actions, relevant to the challenges or blockages identified.**

*Existe un acuerdo inicial sobre «por dónde empezar» para transformar el tejido económico y, posteriormente, sobre «cómo proceder» a corto plazo. Esto implica acciones concretas, pertinentes para los retos o bloqueos identificados.*

S3 processes

Strategy

**There is a working process for adapting and refocusing the S3 in response to changes in context and opportunities, and the successes or failures of projects or policy interventions.**

*Existe un proceso operativo para adaptar y reorientar la S3 en respuesta a los cambios de contexto y las oportunidades, así como a los éxitos o fracasos de los proyectos o las intervenciones políticas.*

S3 processes

Strategy

**Public authorities and other stakeholders are refocusing or modifying their interventions in support of innovation when they face specific issues or barriers or bottlenecks to be removed. They use a range of instruments to do this.**

*Las autoridades públicas y otros actores están reorientando o modificando sus intervenciones de apoyo a la innovación cuando se enfrentan a problemas específicos o a obstáculos o puntos de estrangulamiento que hay que eliminar. Para ello utilizan una serie de instrumentos diversificados.*

S3 processes

Strategy

**Public authorities and other stakeholders are refocusing or modifying their interventions in other domains when they face specific issues or barriers or bottlenecks to be removed. They use a range of instruments to do this.**

*Las autoridades públicas y otras partes interesadas reorientan o modifican sus intervenciones en otros sectores cuando se enfrentan a problemas específicos o a obstáculos o puntos de estrangulamiento que hay que eliminar. Para ello utilizan una serie de instrumentos diversificados.*

S3 processes

Strategy

**A monitoring and evaluation system is in place and active. It allows stakeholders to identify issues in the S3 process and assess its outcomes. The system is used to learn from experience and adapt the strategy.**

*Existe y está activo un sistema de seguimiento y evaluación. Permite a los actores detectar problemas en el proceso S3 y evaluar sus resultados. El sistema se utiliza para aprender de la experiencia y adaptar la estrategia.*

S3 processes

Strategy

**There is an active process of upgrading the innovation ecosystem by attracting missing actors or activities, or developing them from scratch.**

*Existe un proceso activo de mejora del ecosistema de innovación mediante la atracción de los actores o actividades que faltan, o su desarrollo desde cero.*

S3 processes

Policy mix

**Regional and local actors (outside the regional authority) redirect their interventions in the field of innovation in support of a shared vision and on their own initiative.**

*Los actores regionales y locales ( externos a la autoridad regional) reorientan sus intervenciones en el sector de la innovación en apoyo de una visión compartida y por iniciativa propia.*

S3 processes

Policy mix

**Public authorities (and large companies) have adapted their policies and interventions to support sectors (and also firms, laboratories...) that have a potential to contribute to the transformation of the economy - this includes coping with a higher level of risk.**

*Las autoridades públicas (y las grandes empresas) han adaptado sus políticas e intervenciones para apoyar a los sectores (y también a las empresas, laboratorios...) que tienen potencial para contribuir a la transformación de la economía, lo que incluye hacer frente a un mayor nivel de riesgo.*

S3 processes

Policy mix

**Public authorities are expanding and diversifying the range of instruments they use to support the development of new sectors of activity (beyond 'calls for proposals'). These interventions are tailored to the specificities and needs of each sector.**

*Las autoridades públicas están ampliando y diversificando la gama de instrumentos que utilizan para apoyar el desarrollo de nuevos sectores de actividad (más allá de las « concursos de propuestas »). Estas intervenciones se adaptan a las especificidades y necesidades de cada sector.*

S3 processes

Policy mix

**Authorities and other stakeholders have engaged in a process of redirecting support and concentrating it on a few priority areas (e.g. those sectors of activity or actors, collaborations or processes with the greatest potential). The areas are sufficiently specific.**

*Las autoridades y otros actores han emprendido un proceso de reorientación y concentración de las ayudas en unos pocos sectores prioritarios (por ejemplo, los sectores de actividad o los actores, colaboraciones o procesos con mayor potencial). Los sectores son suficientemente específicos.*

S3 processes

Policy mix

**Actors in the innovation ecosystem are more aware of funding and cooperation opportunities, including European ones (e.g. Horizon Europe), and use them more systematically.**

*Los actores del ecosistema de innovación son más conscientes de las oportunidades de financiación y cooperación, incluidas las europeas (por ejemplo, Horizon Europa), y las utilizan de forma más sistemática.*

S3 processes

Governance

S3 processes

Governance

*S3 processes*  
Discovery

*S3 processes*  
Discovery

*S3 processes*  
Strategy

*S3 processes*  
Strategy

*S3 processes*  
Policy mix

*S3 processes*  
Policy mix

*Changes in ecosystem*

**The innovation ecosystem has strengthened its links with other regions inside and outside the country. This applies to both new and traditional sectors of activity.**

*El ecosistema de la innovación ha reforzado sus vínculos con otras regiones dentro y fuera del país. Esto se aplica tanto a los sectores de actividad nuevos como a los tradicionales.*

*Changes in ecosystem*

**The innovation ecosystem has diversified its sources of funding or support (public and private) - this is particularly visible in new areas of activity.**

*El ecosistema de la innovación ha diversificado sus fuentes de financiación o apoyo (públicas y privadas), lo que resulta especialmente visible en los nuevos sectores de actividad.*



### *Changes in ecosystem*

**National and regional policies have been reoriented to support new sectors of activity - including to address issues of financing innovation, development or internationalisation, cooperation, capacity, etc.**

*Las políticas nacionales y regionales se han reorientado para apoyar nuevos sectores de actividad, entre otras cosas para abordar cuestiones de financiación de la innovación, del desarrollo o de la internacionalización, de cooperación, de capacidad, etc.*

### *Changes in ecosystem*

**There is a collective agreement within the innovation ecosystem on the directions to be followed to support future development (including in terms of adapting policies).**

*Existe un acuerdo colectivo en el ecosistema de la innovación sobre las orientaciones que deben seguirse para apoyar el desarrollo futuro y para seguir un proceso continuo de adaptación de las políticas.*

### *Changes in ecosystem*

**Entrepreneurs in new sectors of activity (identified through the original S3 process, but also emerging since) can benefit from stronger, more accessible public (and private) support.**

*Los empresarios de nuevos sectores de actividad (identificados a través del proceso original S3, pero también emergentes desde entonces) pueden beneficiarse de un apoyo público (y privado) más fuerte y accesible.*

### *Changes in ecosystem*

**The number and interconnectedness of actors in the new sectors of activity is increasing. This may be due to the creation of new activities or the attraction of external actors.**

*El número y la interconexión de los agentes de los nuevos sectores de actividad van en aumento. Esto puede deberse a la creación de nuevas actividades o a la atracción de actores externos.*

### *Changes in ecosystem*

**Innovation policy is now better linked to other economic, social and environmental policies. Other policies better integrate innovation and innovative policy approaches too.**

*La política de innovación está ahora mejor vinculada a otras políticas económicas, sociales y medioambientales. Otras políticas también integran mejor la innovación y los enfoques políticos innovadores.*

### *Changes in ecosystem*

**The changes in innovation policies are resilient to internal shocks (industrial failures, changes in governance...) and external shocks (changes in political orientations, economic crises, extreme events...).**

*Los cambios en las políticas de innovación son resistentes a los choques internos ( fracasos industriales, cambios en la gobernanza...) y externos ( cambios en las orientaciones políticas, crisis económicas, fenómenos meteorológicos extremos...).*

### *Changes in ecosystem*

**There is entrepreneurial dynamism in new areas of activity (identified in the S3 process or having emerged since). This dynamism does not solely depend on public support.**

*Existe dinamismo empresarial en nuevos ámbitos de actividad (identificados en el proceso S3 o surgidos después). Este dinamismo no depende únicamente del apoyo público.*

### *Changes in ecosystem*

*Changes in ecosystem*

*Broader changes*

**Regional innovation ecosystems have refocused their efforts to address issues of sustainability or well-being. These issues are better addressed by relying on these innovations.**

*Los ecosistemas regionales de innovación han reorientado sus esfuerzos para abordar cuestiones de sostenibilidad o bien vivir. Estas cuestiones se abordan mejor apoyándose en estas innovaciones.*

*Broader changes*

*Broader changes*

**New sectors of activity are beginning to account for a significant share of the region's wealth. Prioritising new sectors has been neutral or beneficial for traditional sectors.**

*Los nuevos sectores de actividad empiezan a representar una parte importante de la riqueza de la región. Dar prioridad a los nuevos sectores ha sido neutro o beneficioso para los sectores tradicionales.*